

Real-World Assets stanno ridefinendo le strutture patrimoniali globali

La Svizzera come ponte strategico tra Cina e Unione Europea

RWA e il cambiamento strutturale nei mercati dei capitali globali

Con l'evoluzione dell'architettura finanziaria globale, la *tokenisation* dei *Real-World Assets* (RWA) si sta affermando come una forza strutturale in grado di trasformare i mercati dei capitali. Dai *family office* che cercano allocazioni transfrontaliere stabili agli asset manager alla ricerca di nuovi modelli di finanziamento digitale, gli RWA stanno diventando un'area di interesse strategico.

In questo contesto, la Svizzera si sta posizionando come hub strategico, collegando Cina e Unione Europea e fungendo da ponte tra asset tradizionali e sistemi finanziari *blockchain-native*.

Il valore strutturale degli RWA: trasformare asset tradizionali in infrastruttura finanziaria

Alla base, gli RWA consentono ad attività come immobili, private equity, crediti commerciali o strumenti di credito di essere digitalizzate, frazionate ed emesse in formato *on-chain* conforme alle normative. Questo processo libera ingenti masse di asset illiquidi, migliorandone la negoziabilità e l'efficienza di finanziamento.

Gli RWA non sono solo una soluzione tecnica: richiedono un'esecuzione coordinata tra ambiti legali, finanziari e di conformità. Per asset manager e *family office*, offrono nuove capacità:

- **Liquidità potenziata**

Attività prima considerate illiquide possono ora essere prezzate e negoziate su marketplace *on-chain*.

- **Efficienza nell'allocazione transfrontaliera**

Una *tokenisation* conforme riduce attriti legali e costi di fiducia nelle operazioni internazionali.

- **Accesso a classi di attivo diversificate**

Gli investitori possono raggiungere asset di alta qualità prima fuori portata per barriere geografiche, strutturali o regolamentari.

Perché la Svizzera? Una giurisdizione strategica per gli RWA istituzionali

Con il rafforzarsi delle regolamentazioni globali e l'aumento dei rischi di conformità, la Svizzera offre una combinazione unica di neutralità, chiarezza normativa e solidità infrastrutturale che la rende una giurisdizione preferita per il deployment degli RWA.

1. **Leadership normativa**

La Svizzera è stata tra le prime a definire chiare classificazioni per gli asset digitali.

Le linee guida FINMA su *payment*, *utility* e *security tokens* forniscono una base legale solida per emissioni conformi.

2. **Infrastruttura legale**

Il diritto svizzero supporta la *custody* sicura degli asset, le strutture SPV e la tutela degli investitori. Questo consente di creare modelli di emissione RWA che rispettano gli standard legali e fiscali sia cinesi che europei.

3. **Centro finanziario di riferimento**

Città come Zurigo e Lugano concentrano banche private, custodi e fornitori di servizi per asset digitali, rendendo la Svizzera uno dei centri più competitivi in Europa per l'emissione *on-chain*.

Un ponte per proprietari di asset cinesi ed europei

Le famiglie ad alto patrimonio e le imprese cinesi continuano ad espandersi a livello internazionale, mentre i produttori e i gruppi del lusso europei esplorano nuove strutture di finanziamento. La Svizzera offre una piattaforma affidabile e a basso attrito dove questi interessi possono convergere.

Tre tendenze chiave evidenziano questo cambiamento:

- Proprietari di asset cinesi stanno trasferendo strutture offshore in Svizzera per migliorare la solidità creditizia e accedere ai mercati europei.
 - Aziende italiane mostrano crescente interesse per soluzioni di finanziamento *on-chain* che mantengano la governance azionaria tradizionale offrendo flessibilità finanziaria.
 - I *family office* stanno passando dalla semplice curiosità a un interesse di allocazione formale negli RWA, ma spesso mancano di piena capacità operativa e di flussi informativi affidabili.
-

Svizzera vs. Hong Kong: prospettiva giurisdizionale

Svizzera: Strutturata, matura e giuridicamente solida

La Svizzera offre un quadro legale e regolamentare altamente sviluppato. FINMA ha iniziato a regolamentare gli asset digitali già nel 2018, e l'emissione di RWA può contare su SPV, trust e conti di custodia per la segregazione degli asset e la protezione degli investitori. Il DLT Act, integrato nel diritto civile e societario, garantisce stabilità per il deployment istituzionale di lungo termine.

Hong Kong: Flessibile e in rapida evoluzione

Con una base di common law e innovazione regolamentare da parte della SFC, Hong Kong sta accelerando il supporto agli asset digitali e alla *tokenisation*. I progetti RWA beneficiano di opzioni strutturali flessibili e di un approccio normativo aperto. Tuttavia, persistono sfide nell'integrazione con i controlli su dati, capitali e conformità della Cina continentale, fattore che può influire sulla scalabilità e sull'innovazione dei casi d'uso RWA legati alla Cina domestica.